

## **MEMORIA CURSO 2014-2015**

Queridos:

Rector

(Ministro, Rector, Angel Gabilondo)

Director General de Universidades e Investigación de la Comunidad de Madrid

Vicerrectoras y Vicerrectores

Presidente y Vicepresidente del Consejo Social

Gerente

Profesor Vallespín

Decanas y Decanos

Compañeras y compañeros

Es para mí un honor comparecer ante ustedes en este solemne acto de apertura del curso 2015 2016, para rendir cuenta de las actividades más relevantes que han tenido lugar durante el pasado curso 2014-2015 en la Universidad Autónoma de Madrid.

Como en ocasiones anteriores, he elaborado esta Memoria intentando ser breve y no consumir más tiempo del que aconseja la prudencia y el respeto merecido a los que tomarán la palabra a continuación. Para cumplir ese compromiso autoimpuesto de brevedad debo, necesariamente, limitarme a mencionar o destacar solo algunas de las incontables actividades universitarias llevadas a cabo durante el pasado curso. Lo hago, en todo caso, siendo consciente de que la libertad de elegir conlleva la responsabilidad de equivocarse y les ruego, por ello, que disculpen si omito algún dato o acontecimiento que, en su opinión, hubiera merecido cita expresa.

El Consejo Social aprobó los **Presupuestos 2015** de la Universidad el 15 de diciembre de 2014, a propuesta del Consejo de Gobierno y elaborados tras un amplio y participativo debate con la comunidad universitaria. Su importe total ascendía a 251 millones de euros, lo que supuso un incremento del 1,22% en relación con el año anterior. Las previsiones de ingresos y gastos permitían cumplir con dos objetivos esenciales: el mantenimiento de nuestras plantillas y la sostenibilidad económica, sin rebajar los estándares de calidad alcanzados.

En este plano económico, y como noticia claramente positiva, debe mencionarse que durante el curso pasado se reconoció judicialmente la deuda de la Comunidad de Madrid para con la UAM por un importe de casi 52 millones de euros, por el incumplimiento del Plan de Financiación de las universidades públicas 2006-2010 y del Plan de Inversiones del periodo 2007 al 2011. Otras universidades han obtenido también sentencias favorables. En nuestro caso, el reconocimiento de la deuda supone sin duda un alivio, al menos hacia el futuro, en esta época de estrecheces económicas.

En lo referido al **personal docente e investigador**, el aumento de la tasa de reposición para el año 2015 al 50%, aunque claramente insuficiente, permitió al menos que durante el curso pasado se aprobara la creación de un total de 19 nuevas plazas. Debe destacarse, como ya hizo la prensa nacional en una comparativa con

el resto de universidades madrileñas, que la Autónoma ha sido la única capaz de mantener el equilibrio en la plantilla de profesores sin que ésta haya sufrido ninguna reducción.

Algo similar puede apuntarse por lo que se refiere al **Personal de Administración y Servicios**, donde también se ha conseguido mantener la plantilla sin apenas variaciones con respecto al curso anterior, y se aprobó la oferta pública de empleo que incluye 12 plazas de personal funcionario.

Por lo que se refiere a los **Estudiantes**, durante el pasado curso nuestras aulas recibieron a más de 6500 estudiantes de grado, lo que supone un incremento, siquiera leve, del número de nuevos estudiantes ingresados en nuestra universidad. Más importante aún que el dato numérico lo es el hecho de que la UAM se revela como la Universidad que atrae a los estudiantes con mejores expedientes, como concluía el informe “La Universidad española en cifras” elaborado en el seno de la CRUE. También se ha incrementado, en este caso significativamente, el número de becas concedidas a nuestros estudiantes por el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte. Entre este tipo de becas y las procedentes de otras instituciones, más del 25% de nuestros estudiantes perciben ayudas para el inicio y continuación de sus estudios.

La UAM sigue mejorando en la política de empleabilidad. Una nueva edición del foro de empleo, las acciones de apoyo al

emprendimiento o la celebración de la Semana de la empleabilidad corroboran el compromiso de la UAM en este ámbito.

En la **oferta docente** de la UAM durante el curso pasado, cabe destacar la impartición en nuestros campus de un total de 47 títulos de grado además de 3 dobles titulaciones. En cuanto a las Memorias de verificación, durante el curso 2014 2015 se aprobaron 5 modificaciones de títulos de grado y se aprobó la oferta de dos nuevos dobles grados: Doble grado en ciencias ambientales-geografía y ordenación del territorio y Doble grado en Historia del Arte-Ciencias y Lenguas de la Antigüedad.

En posgrado se impartieron 72 títulos de máster, de ellos 6 por primera vez y se consolidó la tendencia de incremento progresivo de estudiantes.

En el pasado curso se han defendido en la UAM un total de 523 tesis doctorales. Mención especial merece la creación y puesta en marcha de la Escuela de Doctorado con el apoyo unánime de todas las Facultades y de la Escuela.

Desde el punto de vista **institucional**, la actividad de la Universidad durante el pasado curso ha sido especialmente intensa. Se celebraron un total de 27 procesos electorales a Direcciones de Departamentos e Institutos universitarios. También tuvieron lugar las elecciones sindicales para la renovación de los órganos de representación de los trabajadores de nuestra universidad. El 11 de junio de 2015 se celebró claustro en convocatoria ordinaria, en el que

se debatió sobre las conclusiones de los trabajos de la Comisión de Seguimiento del Claustro. Esta se había reunido un total de 7 veces durante el pasado curso.

Es, asimismo, destacable la intensa actividad normativa que se ha desarrollado en el pasado curso académico. Se aprobaron un total de 13 normas, protocolos o reglamentos y se ha procedió a la adaptación o modificación de otras muchas ya vigentes en la UAM. Entre las nuevas normas merece especial mención la aprobación del Protocolo sobre prevención y actuación en caso de acoso moral, sexual y/o por razón de sexo en el trabajo en el ámbito de la Universidad Autónoma de Madrid, así como la Política de seguridad de la información o, finalmente, el Reglamento de la UAM de promoción y participación de empresas basadas en el conocimiento. En este ámbito normativo, el BOUAM se consolida como instrumento oficial de publicación y de consulta de nuestras normas.

Durante el pasado curso se ha procedido también a la renovación de nuestra Junta Consultiva que ha quedado integrada, puede decirse con satisfacción, por personas del mayor prestigio intelectual y científico. Procede recordar además, que la comunidad universitaria ha designado ya, durante el pasado curso, a cuatro ilustres investigadores de reconocimiento internacional por sus trayectorias profesionales para que reciban el doctorado honoris causa, la mayor distinción que nuestra Universidad puede ofrecer.

La Universidad Autónoma de Madrid ha sido, durante el curso 2014 2015 sede de numerosos congresos y reuniones, nacionales e internacionales. En este sentido, nuestras facultades, escuela e institutos han acogido prestigiosos investigadores e investigadoras en el marco de encuentros como el Congreso europeo sobre familia y crisis económica, la II Jornada sobre Supercomputación, el Encuentro internacional de físicos, o el XIV Congreso de educación comparada, por citar solo algunos. Todos ellos contribuyen a dotar de mayor visibilidad, nacional e internacional, a nuestra Universidad, y sin duda a reforzar la posición que la UAM ha alcanzado en los rankings internacionales, donde ha mejorado respecto del curso anterior pasando a ocupar en el ranking QS internacional de universidades menores de 50 años una meritoria undécima posición. En el ranking QS general, la UAM se sitúa entre las mejores 80 universidades europeas. A avanzar aún más en esa dirección contribuirá el Plan estratégico de comunicación e imagen corporativa, cuya ejecución se inició ya en el curso pasado.

Reseñable es igualmente la consolidación del Programa Alumni UAM, con un número creciente de miembros y una ingente actividad, entre la que destaco en este momento la celebración del primer encuentro AlumniUAM con un reconfortante nivel de asistencia que permite afirmar que Alumni es ya mucho más que un proyecto.

Los principios de solidaridad, apoyo a la diversidad, defensa del medio ambiente, difusión de la cultura... están muy presentes, como

no podía ser de otro modo, en la gestión diaria y cotidiana de nuestra universidad. Pero hay actividades específicas que responden muy señaladamente al cumplimiento de esos compromisos. En este sentido, destacar que se ha mantenido la dotación de 500.000€ para el Fondo Social de Estudiantes, y se han modificado su regulación con la finalidad de ampliar los supuestos de cobertura. Mención especial merecen igualmente las actuaciones en materia de igualdad, lideradas por la Unidad de igualdad, entre las que me limitaré a mencionar la aprobación del II Plan de Igualdad o de los ya citados Protocolo y Reglamento de acoso, que constituyen sin duda un hito de relevancia en la actuación contra la desigualdad y la discriminación en nuestra Universidad.

De nuestro compromiso con el medio ambiente da prueba la posición que ha alcanzado la UAM en los rankings internacionales que evalúan la sostenibilidad de las universidades, la segunda de las españolas y la trigésimo tercera a nivel mundial en una comparativa sobre 350 universidades. Pero también otras iniciativas como el Aula verde, el proyecto para la recogida selectiva de residuos o el diseño del circuito sostenible UAM que sirve también a la finalidad de fomentar el deporte entre nuestros estudiantes y trabajadores.

Nuestra obligación de gestionar la Universidad conforme a los principios de eficacia, eficiencia y transparencia ha recibido también impulsos importantes durante el pasado curso. Son numerosas las acciones que se han desarrollado en esa línea: la ampliación de los

servicios ofrecidos a través de la sede electrónica, activándose seis nuevos procedimientos, o la mejora –en términos de contenidos y accesibilidad- del portal de transparencia son buenos ejemplos.

La apuesta por las **tecnologías aplicadas a la educación** es ya mucho más que una realidad en nuestra Universidad, las mejoras continuas en Moodle y la exitosa puesta en marcha de los primeros cuatro cursos Moocs, con más de 20.000 estudiantes de más de cien nacionalidades distintas, son buena prueba de ello. En este mismo ámbito debe destacarse la nueva línea de innovación docente basada en la creación de SPOCs, cursos on line de apoyo a la docencia presencial, así como los cursos de formación docente en tecnologías educativas.

La **internacionalización** es una de nuestras prioridades. Internacionalización de nuestros estudios y de nuestros profesores y estudiantes. Para avanzar en esos objetivos se pusieron en marcha dos nuevos programas internacionales de dobles titulaciones, se ampliaron los programas de movilidad, se incrementaron los programas de prácticas internacionales, se suscribieron nuevos convenios de colaboración con instituciones extracomunitarias, se puso en marcha la unidad de Study Abroad y en este mismo marco se ofrecieron cursos de verano internacionales y se desarrolló un plan de enseñanza del español. Además, como principal apuesta en favor de la internacionalización de nuestra universidad se lanzó el Plan DOING.



En **investigación**, nuestra Universidad sigue apostando por el proyecto Campus de excelencia internacional. La comisión internacional encargada de evaluar la actividad desarrollada en el periodo 2009-2014, nos otorgó la máxima calificación y ello nos animó a mantener o iniciar, a pesar de la falta de financiación, nuevos proyectos vinculados al campus de excelencia internacional en las ramas de ciencias sociales y humanidades o con la finalidad de racionalizar la oferta científico-tecnológica del campus. Se avanzó también en diferentes programas y actividades de colaboración dentro de marco de la Alianza 4 universidades.

Significativo y positivo es también el dato relativo a los fondos obtenidos por grupos de investigación liderados por nuestros profesores e investigadores. En el programa de Actividades en Tecnología de la Comunidad de Madrid se coordinaron dos proyectos con una financiación de 1.745.000€ y 17 grupos de investigación participaron en proyectos coordinados por investigadores de otras instituciones, con una financiación para la UAM de 1.242.661€. En la convocatoria del Plan Nacional 2014 se concedieron más de 100 proyectos a investigadores de nuestra universidad con una financiación superior a los 10 M€. Justo es reconocer, además con orgullo, que la tasa de éxito de los investigadores de la UAM en las convocatorias del Plan Estatal supera el 80%, frente al 55% de la media nacional. En el programa Horizonte 2020 de la Unión Europea se han presentado 162 propuestas en las diferentes convocatorias, y por el momento han alcanzado éxito 16 con una financiación cercana a los 6 M€.

Mención especial merece también la acreditación del Instituto de Física de la Materia Condensada como unidad de excelencia María de Maeztu, que se añade a los demás centros de excelencia Severo Ochoa que ya existen en nuestro campus. En particular, este último reconocimiento conlleva una importante ayuda económica durante los próximos cuatro años.

En el capítulo de **Innovación, Transferencia y Tecnología**, se han registrado 26 patentes, 2 marcas y 8 acuerdos de cotitularidad y se han conseguido 3 nuevos acuerdos de licencia. La FUAM ha gestionado un total de 8,44 millones de euros bajo diferentes contratos de investigación, artículo 83, y ha realizado un importante programa de promoción, con 174 grupos de investigación de la UAM. Durante el año 2014 se han creado 6 nuevas cátedras de patrocinio UAM, y la cartera de participación de la FUAM ha aumentado a 16 spin-offs de distintos sectores.

En cuanto al Parque Científico de Madrid, se ha puesto en marcha el Plan de Viabilidad de actuación del Parque, aprobado por su Patronato y cuyos ejes principales son la restructuración, redimensionamiento y consolidación del PCM.

Se aprobó además la reforma de los Estatutos de la Fundación para posibilitar que la FPCM sea medio propio de las Universidades Fundadoras y permita generar nuevas formas de patrocinio que atraigan fondos.

Hasta aquí he dado cuenta de algunos de los acontecimientos más relevantes que han tenido lugar en nuestra Universidad, o con nuestra Universidad como protagonista, durante el pasado curso 2014 2015. Buena parte de ellos son fruto del altísimo nivel científico de nuestros investigadores pero todas, sin excepción, son resultado del esfuerzo y el compromiso de los miembros de la UAM, que a sus tareas ordinarias y cotidianas han añadido el tesón y tiempo necesario para colaborar en que la UAM se acerque cada día más a esos objetivos de calidad, excelencia e internacionalización que todos compartimos. Esta Memoria tiene pues que concluir con un reconocimiento agradecido a los trabajadores de la UAM, personal docente e investigador y personal de administración y servicios, no por realizar su trabajo, al fin y al cabo es nuestra obligación, sino por hacerlo con la profesionalidad y la calidad que esta Universidad se merece. El agradecimiento se extiende también a nuestro Consejo Social, siempre dispuesto a colaborar con la UAM. En nuestro recuerdo se incluyen muy especialmente aquellos –estudiantes, profesores y PAS- que nos dejaron durante el curso pasado. Su recuerdo excede de los estrechos márgenes de este acto porque forman parte ya de la Memoria colectiva de esta Universidad.

Concluyo ya. Los logros, los objetivos cumplidos, los acontecimientos y eventos de los que he dado cuenta en esta Memoria son exclusivos del curso 2014/2015 y, para bien o para mal, lo hacen único e irrepetible. Pero el contexto, esa música de fondo

que ha seguido sonando durante el pasado curso –la perseverancia en un sistema de financiación de la universidad que se ha demostrado hace ya tiempo insuficiente y desigualitario, las incógnitas poco halagüeñas que genera la legitimación de las titulaciones de tres años, las sombras que proyecta el Decreto sobre reconocimiento y autorización de universidades... ..- es ya una vieja compañera de viaje.

Excede de la función de una Memoria hacer previsiones o expresar desiderátum hacia el futuro pero no me resisto a compartir con ustedes mi esperanza de que en estas mismas fechas el año próximo, si es que me correspondiera también el honor de exponerles una síntesis del curso que hoy se inaugura, podamos hacer un balance aún más positivo que el que hoy he presentado, podamos ofrecer una Memoria en la que quede justa constancia de que nuestro trabajo ha ido acompasado y respaldado con el compromiso y la actuación de los responsables políticos.

MUCHAS GRACIAS